

La Asturias que innova

Un "Erasmus" para hacer empresa

Una compañía de Gijón acoge a una emprendedora parisina en un programa de intercambio empresarial para cultivar nuevas habilidades de gestión

Oviedo, José Luis SALINAS
Hace algún tiempo que la parisina Audrey Ruchet-Bach dejó de ser estudiante. Ahora tiene su propia empresa con sede en el corazón de París. Aun así acaba de participar en un programa europeo, el llamado "Erasmus", para seguir aprendiendo. Su destino fue Gijón. Durante las últimas semanas ha dejado su compañía, Inti Agency, de la mano de su único empleado para sumergirse en el día a día de una compañía asturiana, de nombre Magenta Consultoría Projects y asentada a orillas del bravo Cantábrico, para aprender y tomar nota de cómo gestionar otra empresa, en este caso no tan diferente a la suya. "Me parecía muy interesante ampliar mi marco de competencia", señala Ruchet-Bach. La experiencia no ha podido ser más satisfactoria, sostiene.

La **Cámara de Comercio de Oviedo** es una de las entidades que se encargan de la selección de candidatos para participar en este programa, que está teniendo bastante éxito, pese a que no sea tan popular como el de los estudiantes. "Es interesante el intercambio que se da sobre la opinión de lo que es una empresa y sobre las experiencias que tiene cada uno en este mundo", apunta Ruchet-Bach. Y es que montar una compañía es una labor difícil tanto en Gijón como en París. Esta estancia en Asturias le ha servido además para fraguar una buena amistad empresarial y posiblemente una futura colaboración que estreche lazos entre Asturias y Francia.

La empresaria asturiana Esther González es la que ha actuado de anfitriona. Defiende que "este programa 'Erasmus' es una sinergia porque al final tú aprendes de la persona que viene y ésta a su vez aprende de ti. Porque de eso es de lo que se trata, de intercambiar, más que experiencias, habilida-



Por la izquierda, Esther González y Audrey Ruchet-Bach, en la sede de Magenta en Gijón.

Los datos

- 01 Intercambio.** La **Cámara de Comercio de Oviedo** selecciona a muchos de los candidatos de este programa "Erasmus".
- 02 Beneficios.** La UE asegura que este intercambio suele servir para conocer distintas formas de hacer negocios.
- 03 Países.** En la iniciativa participan cientos de empresarios y emprendedores repartidos por 37 países europeos.
- 04 Estancia.** El emprendedor puede optar por una estancia en su empresa de acogida de entre 1 y 6 meses.
- 05 Beca.** El programa está becado, en función del lugar que se elija. La ayuda va de los 530 a los 1.100 euros al mes.
- 06 Sinergias.** Otro de los atractivos de la iniciativa es que permite establecer alianzas empresariales de empresas similares.

des". La compañía gijonesa tiene una amplia trayectoria. Nació hace diecisiete años y está orientada a desarrollar proyectos de carácter social ligados, por ejemplo, a la igualdad y a la prevención de drogas y de riesgo de exclusión social. Y, como la compañía francesa, gestiona la movilidad de es-

tudiantes que quieren venir a hacer prácticas a España. Mueven entre cuatrocientas y quinientas personas al año. Esther González llevaba tiempo buscando a una emprendedora para acogerla en su empresa, pero no daba con el perfil adecuado, hasta que encontró a Ruchet-Bach.

Como si de un programa de citas se tratara, hubo un factor determinante para que Ruchet-Bach llegara a Asturias. Las dos compañías, la gijonesa y la francesa, están especializadas en gestionar la movilidad de estudiantes. Pero con un matiz: la asturiana está especializada en alumnos de For-

mación Profesional o cursos menores, mientras que la gala lo está en universitarios. Eran, por tanto, el complemento perfecto. El "feeling" ha sido tan bueno que Esther González reconoce que "en el futuro sí que me planteo establecer algún tipo de sinergia, y, por supuesto, iré a visitarla a París". "Nos ha aportado una forma de trabajar diferente y sus conocimientos, porque nosotras somos totalmente novatas en el tema universitario", señala.

Además de ver cómo se trabaja en Magenta, la empresaria francesa fue una más en el equipo. "La involucramos en el día a día porque entendemos que la mejor manera de conocer una empresa es meterse de lleno en el día a día", explica González. Así, ha estado echando una mano con los programas de movilidad, que, por otro lado, son su especialidad. Pero Audrey Ruchet-Bach también ha estado muy pendiente de su compañía, pese a que durante el mes que ha durado esta experiencia ha delegado parte de la gestión en el único trabajador que tiene a su cargo en París.

"Montar una empresa es complicado. Ahora, además de vender el producto, tengo que saber de otras muchas cosas, como las tareas administrativas, y esto me resultó muy nuevo", señala la francesa. Con su paso por Asturias también ha cogido experiencia en esas lides.

En este mes de andanzas también han compartido muchas experiencias sobre la filosofía de lo que es una empresa. "Esther González creó su compañía hace unos años y tuvo que buscar una estrategia y diseñar adónde iba, y me ha interesado mucho ese intercambio de visiones y problemáticas", señala la parisina.

Ruchet-Bach ya había estado antes en España. De hecho, vivió durante un tiempo en Barcelona, por lo que se maneja con bastante soltura en castellano, pero era la primera vez que visitaba Asturias. "Es un sitio muy bonito, es muy verde y tiene grandes paisajes", señala. Su otra opción era irse de intercambio a Estonia, pero eligió el Principado "por el idioma". "En Estonia hubiera sido complicado", concluye.

La banca acreedora podría llegar a tomar entre el 6% y el 35% de Duro Felguera

Oviedo, Javier CUARTAS
La banca acreedora de Duro Felguera podría llegar a tomar entre el 6% y el 35% de la compañía, según los términos del pacto de refinanciación y reestructuración que ha ofrecido a la compañía y que ésta, que convocará a su con-

sejo para aprobarlo –como es presumible– o rechazarlo, dio a conocer ayer al supervisor y regulador del mercado bursátil.

La intención de la banca es suscribir como máximo –y sólo si fuese imprescindible– el 6% de Duro, según dijeron fuentes finan-



Acacio Rodríguez, presidente de Duro Felguera. | IRMA COLLÍN

cieras en los últimos meses, pero en el documento se reserva la opción sobre otro 29% adicional.

Según los términos difundidos, la banca se ofrece a conceder líneas de avales para nuevos proyectos por un máximo de 100 millones y reducir la deuda contraída por la empresa con sus prestamistas hasta situarla "en el entorno de 85 millones". Otros 233 millones de deuda se transformarán en obligaciones convertibles en acciones que emitirá la empresa y que tendrán un plazo máximo de conversión de cinco años. Las obligaciones responderán a dos emisiones. Una de ellas se podrá canjear por

acciones en una proporción equivalente a un máximo del 6% del capital de Duro y la otra, por el 29%. Estos instrumentos, dijo Duro, serán el único recurso frente a la compañía que podrán ejercer las sociedades que los suscriban.

El pacto ofrecido por la banca a Duro fue firmado por más del 75% de los acreedores financieros y en los próximos días se espera la firma del resto. En principio, y según los usos habituales, el alto grado de adhesión ya alcanzado le otorgaría plena validez. La aplicación del pacto se supedita a que Duro capte 125 millones en capital.